



معرفی شرکت مشاورین مبنا

در آغاز دومین دهه فعالیت

معرفی مشاورین مبنا



| تاریخچه |

شرکت مشاورین بهبود روش ها و سامانه های مبنا (سهامی خاص) در سال ۱۳۸۲ تأسیس و با شماره ۲۰۹۰۶۶ ثبت گردید. این شرکت با تکیه بر دانش علمی، فنی و تخصصی مدیران، مهندسین و کارشناسان کارآزموده، فعالیت خود را آغاز نموده است. ممارست فراوان و گردآوری متخصصین برجسته در یک مجموعه صمیمی، شرکت را قادر ساخته تا در زمرة شرکتهای برجسته کشور باشد.

| اهداف استراتژیک |

استفاده از متداولوثری های روز، استاندارد و کارآمد درکلیه سطوح مدیریت، مشاوره، ارایه طرح، تولید نرم افزار و همچنین نظارت بر اجرای صحیح پروژه های نرم افزاری از اصول و اهداف بنیادین و استراتژیک مشاورین مبنا محسوب می شود. نوآوری، مشتری مداری، سرعت و دقیقت برای تحويل پروژه ها در حداقل زمان ممکن عواملی هستند که پیوند مستحکمی بین مشتریان و شرکت برقرار ساخته است.

| چشم انداز |

شرکت مشاورین مبنا در زمینه مشاوره مدیریت و فناوری اطلاعات فعالیت می نماید. ذینفعان، کارکنان، مشتریان و حتی رقبا، ما را به عنوان یک شرکت پیشرو، کارآمد و صاحب نام می شناسند ما خود را در مقام معیار سنجشی درآورده ایم که رقبا عملکرد خود را در مقایسه با ما می سنجند. نوآوری، خلاقیت، کارگروهی و برخورداری از دانش جمعی که می توانیم به مدد آن واکنش مناسب به تحولات جهانی و حرفه ای بدھیم، از ما یک گروه روز آمد برتر ساخته است

| ارزش‌های سازمانی |



- ✓ مشتری مداری
- ✓ مسؤولیت پذیری
- ✓ اعتقاد به خلاقیت و نوآوری
- ✓ اعتقاد به کار جمعی و داشتن گروهی
- ✓ اعتقاد و الزام به رابطه برد - برد با ذینفعان
- ✓ الزام به روزآمدی
- ✓ پایبندی به منش کارشناسی

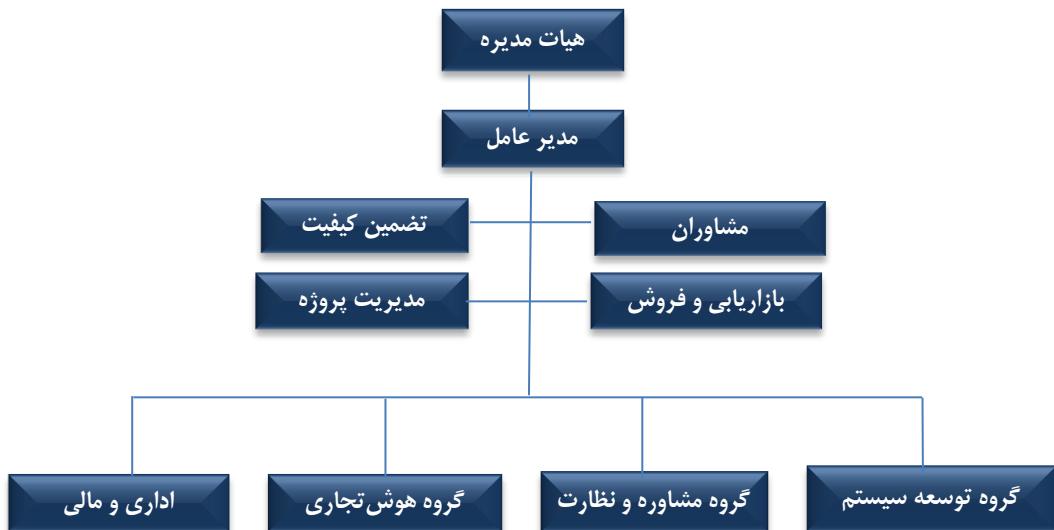
| عضویت و احراز صلاحیت |



- ✓ عضویت در انجمن مشاوران مدیریت ایران
- ✓ عضویت در سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران
- ✓ عضویت در شورای عالی انفورماتیک و احراز صلاحیت در حوزه‌های:

- تولید و پشتیبانی نرم افزارهای سفارش مشتری
- مشاوره و نظارت بر اجرای طرح‌های انفورماتیکی
- خدمات پشتیبانی
- پروانه بهره برداری از وزارت صنعت، معدن و تجارت احراز صلاحیت توسط سازمان برنامه ریزی نظارت راهبردی در حوزه‌های:
 - مشاوره مدیریت، سیستم و اقتصاد
 - مشاوره مدیریت در دستگاههای اجرایی در زمینه مدیریت عمومی
 - مشاوره در برگزاری مناقصات و آموزش کاربری سایت ملی اطلاع رسانی کشور

| ساختار سازمانی |



| زمینه های فعالیت |

❖ گروه توسعه سیستم

- ✓ تحلیل و طراحی نرم افزار های سفارش مشتری
- ✓ تولید نرم افزارهای سفارشی
- ✓ پشتیبانی و توسعه محصولات نرم افزاری
- ✓ استقرار محصولات نرم افزاری شرکت

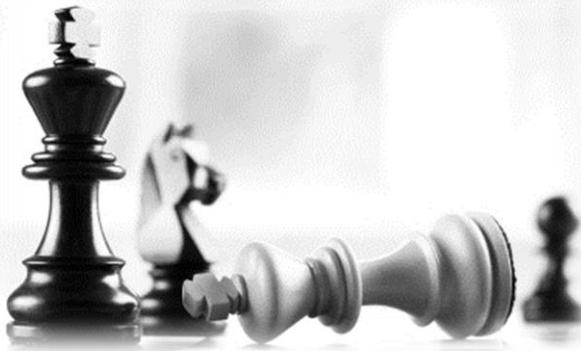
❖ گروه مشاوره و نظارت

- ✓ مشاوره مدیریت و مهندسی صنایع
- تدوین برنامه راهبردی سازمان
- مدیریت ریسک و ابزار مانیتورینگ
- مشاوره استخراج شاخص های کلیدی عملکرد با رویکرد هوشمندی تجاری
- عارضه یابی سازمانی و استقرار چرخه بهرهوری
- بهبود روش ها و سیستم ها
- ✓ مشاوره و نظارت در حوزه فناوری اطلاعات
- خدمات حوزه استراتژیک فناوری اطلاعات
- مشاوره در ارزیابی و انتخاب محصول نرم افزاری
- نظارت در مرحله استقرار محصول نرم افزاری

❖ گروه هوش تجاری

- ✓ طرح های امکان سنجی در حوزه کسب و کار هوشمند
- ✓ طراحی مفهومی، فیزیکی و توسعه انباره داده
- ✓ خدمات اجرایی هوش تجاری و داشبورد مدیران هوشمند
- ✓ خدمات مشاوره ای و آموزشی حوزه کسب و کار

گروه مشاوره و نظارت



این حوزه، زمینه‌های مشاوره مدیریت عمومی، مهندسی صنایع نظیر انجام مطالعات ویژه، ارائه رهنمود، طراحی و برنامه‌ریزی و مساعدت حرفه‌ای و فنی برای پیاده‌سازی تصمیمات مدیریتی بر اساس معرفی ایده‌ها، مفاهیم و روش‌های جدید و استانداردها در کلیه سطوح مدیریت را در بر می‌گیرد.

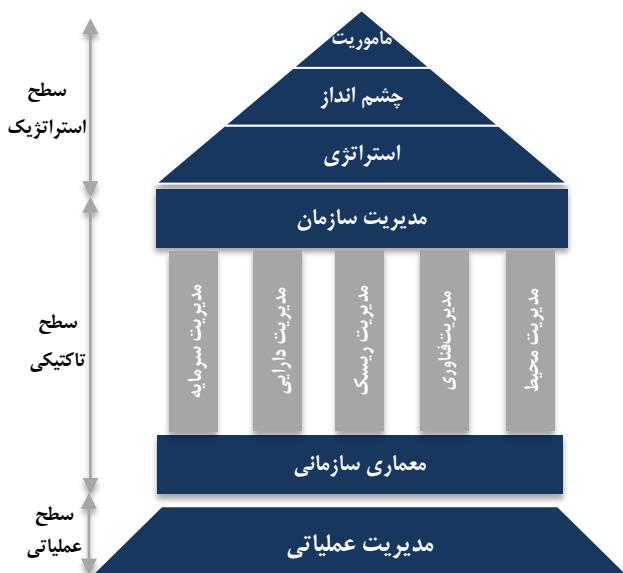
| تدوین برنامه راهبردی سازمان

❖ چارچوب شرح خدمات

- ✓ آموزش مقدماتی
- ✓ شناخت کلان وضعیت موجود
- ✓ تدوین استراتژی‌های سازمانی بر اساس مأموریت جدید، اهداف بلند مدت و با توجه به عوامل داخلی و خارجی و ارزیابی موقعیت سازمان در محیط
- ✓ اولویت‌گذاری استراتژیهای تدوین شده جهت اجرا
- ✓ تکوین استراتژی آتی

هدف از تدوین برنامه‌ریزی استراتژیک ایجاد تحول و دگرگونی مطلوب در سازمان است که البته این امر فرایندی تدریجی و زمان بر است. خدمات مشاور در قالب طراحی نظام برنامه ریزی استراتژیک و کمک به پیاده‌سازی آن در سازمان با برگزاری جلسات شورایعالی برنامه ریزی می‌باشد.

روش مشاوره و آموزش در این خصوص با "توسعه ظرفیت تفکر استراتژیک و تدوین برنامه استراتژیک" از طریق مشارکت در اجرای فرایند آموزش از راه عمل (Action) حول محور تدوین برنامه ریزی استراتژیک می‌باشد.

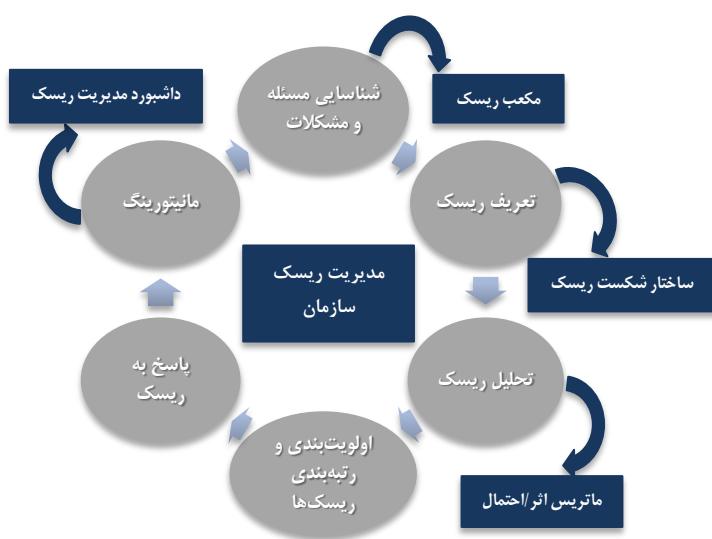


این نقش، مشاور را نه در نقش برنامه ریز و استراتژیست بلکه در نقش عامل توسعه ظرفیت تفکر و برنامه ریزی استراتژیک در سازمان می‌بیند. بر اساس این نقش مدیران و تصمیم‌گیران کارفرما مشارکت فعال در طراحی و تدوین استراتژیها دارند. فرایند برنامه ریزی استراتژیک خود نیازمند برنامه ریزی است. در روش مورد نظر، مشاور این نقش را ایفا نموده و با ارائه مشورت‌های لازم، آموزش دیدگاهها و روش‌های مناسب برنامه ریزی در عمل و نزد صحیح آنها همراه با هدایت مباحث مرتبط سعی در ایجاد نظامی مناسب برای برنامه ریزی استراتژیک در سازمان و توسعه تفکر استراتژیک در مدیران خواهد داشت.

| مدیریت ریسک سازمانی (ERM) و ابزار

مانیتورینگ

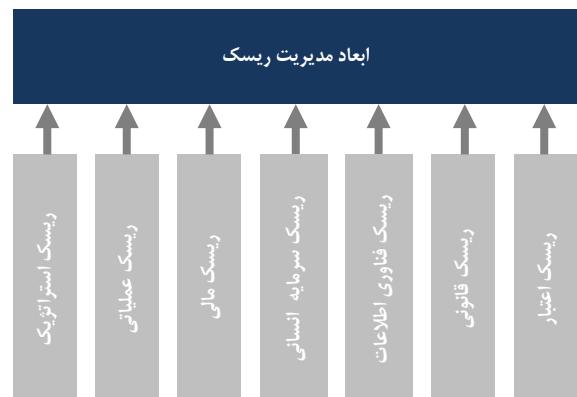
❖ الگوریتم مدیریت ریسک



❖ مزایای بکارگیری مدیریت ریسک

- ✓ شناسایی و رصد ریسکها در وظایف/فعالیتهای سازمان
- ✓ حرکت به سمت نقطه بهینه ریسک پذیری، معادل‌سازی فرصت‌ها و تهدیدها و کمک به برنامه راهبردی و مدیریت ریسک سازمان
- ✓ موثرتر کردن افراد در مقابل عدم قطعیت و بحران
- ✓ کاهش وقایع غیر قابل پیش‌بینی در دسر ساز و هزینه‌زا
- ✓ تخصیص بهره‌ورتر منابع در شرایط عادی یا بحران و عدم قطعیت
- ✓ دریافت نتایج بهتر از قراردادها، پروژه‌ها و کاستن ریسک‌های انسانی
- ✓ کمک به داشتن تعریف شفافی از نظام ارتباطی و نیازها در شرایط عدم قطعیت و بحران
- ✓ تولید اطلاعات معتبر و مستند برای تصمیم‌سازی و همچنین کمک به تجزیه و تحلیلهای آماری
- ✓ تمهید شرایط برای نظارت و بازرگانی

❖ ابعاد مدیریت ریسک



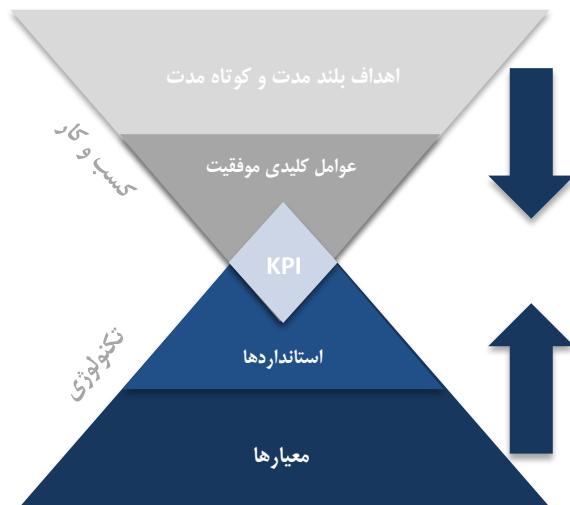
| مشاوره استخراج شاخص‌های کلیدی عملکرد با رویکرد هوشمندی تجاری

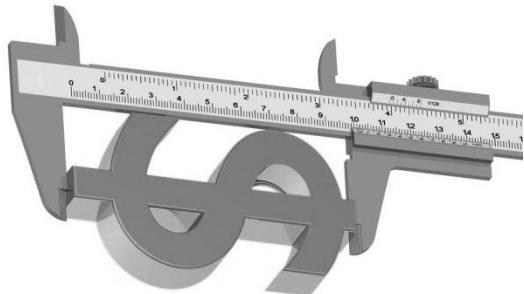
❖ چارچوب شرح خدمات

- ✓ برنامه ریزی و تعیین محدوده
- ✓ شناخت کلان وضعیت جاری در محدوده مورد نظر اعم از
 - شناخت اهداف، مأموریت‌ها و استراتژی‌ها
 - شناخت ساختار اداری و پراکندگی‌ها
 - بررسی زیرساخت‌های ICT، سیستم‌ها و کاربران
 - تحلیل وضع موجود و تدوین شاخص‌های کلیدی عملکرد
 - بررسی نقاط قوت و ضعف سازمان برای پیاده سازی راه حل هوش تجاری و داشبورد مدیران
 - بررسی شاخص‌های مرتبط با کنترل استراتژی در سازمان
 - بررسی سیاست و رویکرد سازمان در استخراج شاخص‌ها
 - تدوین و ارایه مدل، شاخص‌ها و زیرشاخص‌های پیشنهادی بر اساس رویکرد محدود نظر
 - نهایی سازی شاخص‌ها با کارفرما و انتخاب شاخص‌های مورد نظر برای پیاده سازی بر اساس سایر ویژگی‌های مهم یک شاخص خوب
 - بررسی جزئیات شاخص‌های کلیدی عملکرد منتخب
 - تعیین اولویت استقرار شاخص‌ها
 - بررسی نیازمندی‌ها و امکانات سامانه تحلیلی هوش تجاری داشبورد مدیران برای پیاده سازی شاخص‌ها و نظارت

هدف از انجام این کار اعمال مدیریت از طریق تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری مبتنی بر تحلیل و بر پایه مانیتورینگ است نیازمندی‌ها و الزامات تصمیم‌گیری برای مدیران را در قالب موارد زیر بیان نماییم:

- ✓ جریان به موقع و مناسب داده‌ها در هرم مدیریت
- ✓ ماهیت شاخص‌های تصمیم‌گیری در سطوح مختلف مدیران
- ✓ مدل و چارچوب و در نهایت رویکرد تدوین شاخص‌ها (بالا به پایین Top-Down، پایین به بالا Bottom-up)
- ✓ بکارگیری ابزار تحلیلی مناسب





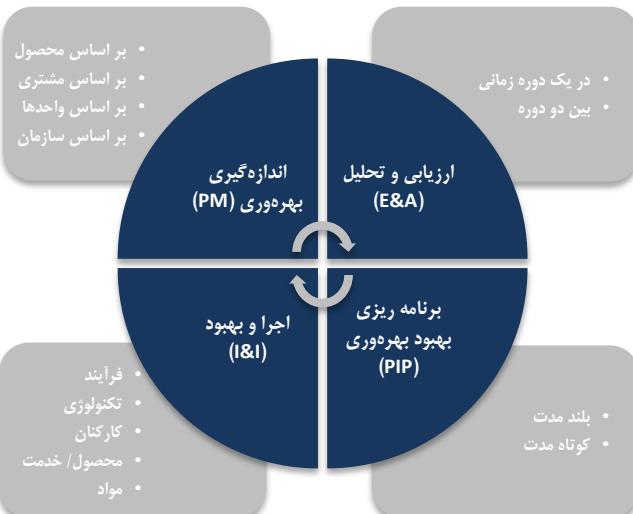
امطالعات عارضه یابی سازمانی و استقرار چرخه بهره‌وری

در سالهای اخیر موضوعی که بیش از پیش، سازمانها و ذهن مدیران آنها را سخت درگیر نموده است تغییر، اصلاح و بهبود وضعیت سازمانهاست. دلایل آن هم به طور کلی دو دلیل اساسی و بدیهی است:

اول اینکه محیط سازمانها بطور مستمر و با شتاب دستخوش تغییر و تحول شده و می‌شود و تنها سازمانهای سازگار و هماهنگ با الزامات و مقتضیات محیط، قادر به تداوم حیات و بقای خود هستند. دوم اینکه سازمانها برای رشد و تکامل خود باید از درون متحول شوند و به سوی تعالی، برتری و بلوغ حرکت کنند و این فلسفه تکامل و ضرورت وجودی مدیران سازمانهاست تا بیش از آنکه انرژی و وقت و منابع خود را صرف حفظ وضع موجود نمایند بیشتر صرف بهبود و توسعه و بالندگی سازمان کنند.

- ❖ **چارچوب شرح خدمات**
- ✓ شناخت و امکان سنجی استقرار چرخه بهره‌وری با رویکرد عارضه یابی بر مبنای مدل EFQM
- ✓ بستر سازی برای استقرار چرخه بهره‌وری
- ✓ استقرار سیستم اندازه‌گیری و تحلیل نتایج بهره‌وری نظارت بر اجرا

❖ چرخه بهره‌وری



فرآیند استقرار چرخه بهره‌وری که در اینجا مطرح و ارایه می‌گردد، با رویکرد مشارکت و ایفای نقش هر چه بیشتر و فعال کارفرما در فرآیند استقرار چرخه بهره‌وری با کمک مشاور بعنوان تسهیل گر انجام درست و علمی این فرآیند است. به عبارت دیگر در این فرآیند مشاور از طریق تیم سازی در بدنه کارفرما، سعی می‌نماید تا دو هدف متعالی و ارزشمند محقق گردد. نخست اینکه قابلیت تشخیص صحیح و علمی مشکلات و مسائل سازمانی و توانمندی‌های کارشناسی سازمان نهادینه و تقویت شود و دوم اینکه تصویر درست، جامع و قابل اعتماد از وضعیت موجود سازمان و چگونگی تغییر و تحول برای بهبود و ارتقاء سطح بهره‌وری از طریق تعامل بسیار قوی بین مشاور و کارفرما و ایفای نقش اساسی و اصلی توسط کارفرما بدست آید که خود آغازی مطلوب برای ایجاد تحول و بهبود و ارتقاء سطح بهره‌وری در وضعیت شرکت می‌باشد.

| مشاوره و نظارت در حوزه فناوری اطلاعات

❖ مشاوره در ارزیابی و انتخاب راه حل های نرم افزاری

مواردی که از طریق این فرا روش پوشش داده می شود
عبارتند از:

- ✓ ارزیابی و انتخاب راه حل / محصول
- ✓ ارزیابی و انتخاب تامین کننده

شرح خدمات اجرای کار به شرح ذیل است:

- ✓ شناخت و تحلیل وضع موجود
- ✓ تعیین وضعیت مطلوب

مشاوره تدوین درخواست ارایه طرح پیشنهادی
(RFP)

ارزیابی و انتخاب محصول (ERP ،
و ...)

✓ ارزیابی و انتخاب تامین کننده

✓ مشاوره در عقد قرارداد

امروزه فناوری اطلاعات و ارتباطات مهمترین فراهم آورنده
تسهیلات کسب و کار سازمان ها شده و با توجه به قابلیت ها و
گسترش روز افزون آن به عنوان یک عامل تسريع کننده
تغییرات بنیادی در ساختار عملیات و مدیریت سازمان ها
معرفی می گردد. در این میان نکته مهم این است که چنانچه
سازمان ها قدمی به اشتباہ در ارزیابی، انتخاب و استفاده از این
فناوری های نوین بردارند، نه تنها هزینه و زمان زیادی را از
دست خواهند داد بلکه امکان از دادن بازار یا مزایای
رقابتی خود را نیز خواهند داشت. لذا در این فضای جدید و با
توجه به محرک ها و فشارهای کسب و کار، شرکت مشاورین
مینا با حرکتی آگاهانه، ارایه کننده خدماتی به منظور کمک به
سازمان ها در استفاده بهینه و مناسب از فناوری های نوین
اطلاعاتی در مواجهه با تغییرات کسب و کار است.

❖ استراتژی فناوری اطلاعات

- IT Strategy Plan ✓
- IT Plan ✓
- ICT Master Plan ✓



❖ نظارت در مرحله استقرار راه حل/محصول نرم افزاری

لذا در این حوزه مباحث کنترل پروژه شامل موارد ذیل نیز مد نظر قرار می‌گیرند:

- ✓ اندازه‌گیری پیشرفت پروژه
- ✓ تعیین میزان انحراف پروژه
- ✓ تحلیل انحرافات پروژه
- ✓ طراحی اقدامات اصلاحی

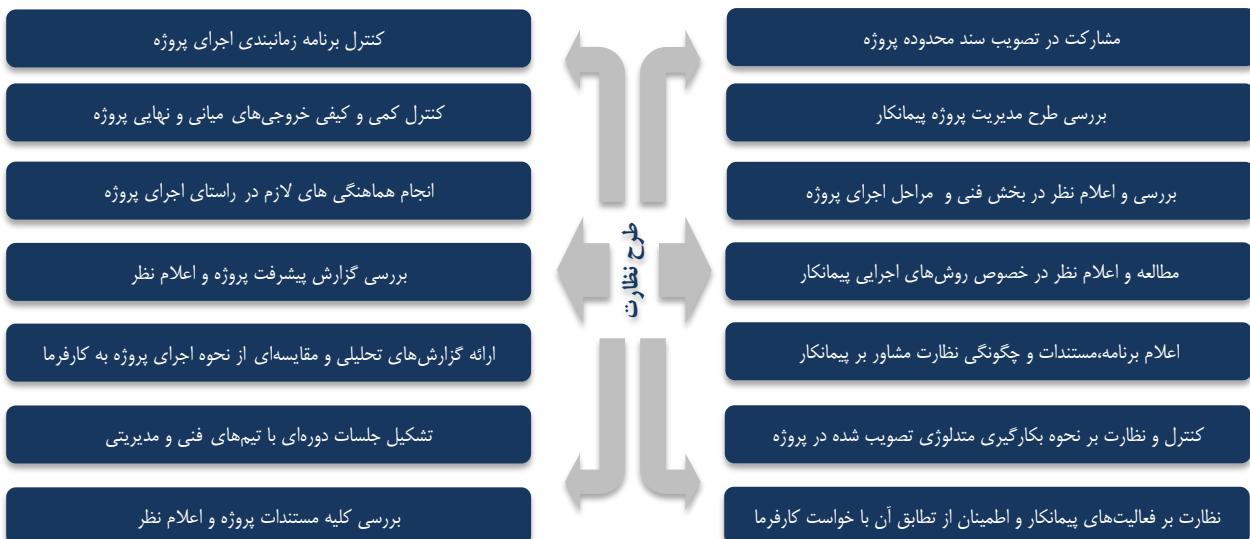
در موارد ذکر شده فوق مشاور و ناظر می‌توانند نقش اساسی خود را در جهت تعریف درست نیازمندی‌ها و انتخاب صحیح و همچنین کمک به اجرای موفقیت‌آمیز پروژه ایفا نمایند. بنابراین سازمان‌های متقاضی استفاده از خدمات فناوری اطلاعات لازم است که در انتخاب مشاور و ناظر، دقت کافی را مبذول نمایند.

حضور یک ناظر و مشاور که دارای تجربه تکنیکال باشد و به سازمان آشنا باشد در کنار کارفرما باعث پایین آمدن چشمگیر ریسک کار پروژه است.

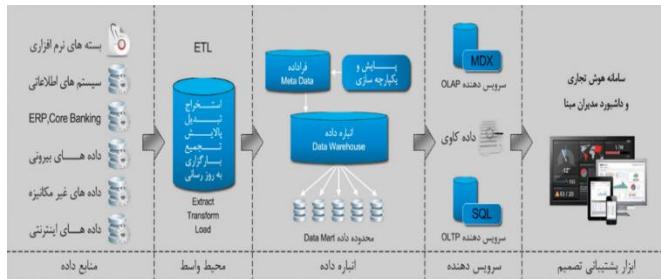
هدف از خدمات این حوزه نظارت بر پیاده سازی راه حل نرم افزاری در سازمان منطبق بر طرح نظارت است. این طرح در واقع برنامه بازیبینی و ممیزی پروژه است که پیروی از فرآیند تدوین شده پروژه را بر اساس طرح‌های مدیریتی ارایه شده از جانب پیمانکار پروژه، کنترل می‌نماید.

عموماً مدیران پروژه‌های فناوری اطلاعات در سمت پیمانکار یا تامین‌کننده بدليل تخصص در امور فنی بیشتر به مسائل فنی پروژه می‌پردازند. در نقطه مقابل، کارفرما نیز ممکن است بدليل نداشتن تخصص کافی در امور فناوری اطلاعات، امکان تصمیم‌گیری مناسب و ارتباطات لازم با سایر ذینفعان پروژه را نداشته باشد. چنانچه این دو عامل فوق مدیریت نگرددن، پروژه در مسیر شکست قرار خواهد گرفت. مفهوم نظارت بر پروژه عبارت از ثبت کلیه رویدادهای مهم در روند مدیریت و انجام پروژه همزمان با اجرای پروژه است. همچنین هدف از کنترل پروژه اصلاح و رودی‌های اجرای پروژه به منظور رعایت معیارهای اصلی در موفقیت پروژه است.

❖ فعالیت‌های نظارت



گروه هوش تجاری



❖ مزایای هوشمندی کسب و کار

- ✓ برخورداری از فناوری های نوین در گردآوری و تحلیل اطلاعات سازمان
- ✓ ایجاد بستری مناسب جهت تحلیل چندبعدی اطلاعات
- ✓ و پیش بینی شرایط آتی
- ✓ ایجاد دانش مناسب جهت تبدیل تهدیدها به فرصت ها در سطوح مختلف مدیریت سازمان ها
- ✓ تسهیل و بهینه سازی فرایند تصمیم گیری مدیران سطوح مختلف سازمان
- ✓ ایجاد رویکردی یکنواخت برای تولید گزارش های پویا و اشتراک اطلاعات
- ✓ امکان تحلیل اطلاعات از کل به جزء و بر عکس و کوتاه نمودن مسیرهای پرس و جو
- ✓ تحلیل های آماری، داده کاوی و اجرای مدل های پیش بینی و کشف ارتباط بین داده ها
- ✓ تشخیص زود هنگام مخاطرات، تحلیل و مدیریت ریسک
- ✓ امکان پاسخ گویی بر روی اطلاعات بسیار زیاد و انبوه در سازمان
- ✓ امکان تهییه گزارش های متتنوع و پویا از زیر ساخت های مختلف سازمان (سیستم های جزیره ای و یکپارچه)
- ✓ امکان تهییه گزارش ها با ساختاری شکلی، جذاب، بطور متصرک و در محیط وب

هم زمان با رشد فناوری اطلاعات و افزایش قابلیت بهره برداری از تجربیات گوناگون و ارزشمند در حوزه های گردآوری، ذخیره سازی و بازیابی اطلاعات، تعاریف جدیدی در چگونگی بازیابی هوشمند اطلاعات صورت گرفته و در ادامه آن، استفاده از سیستم ها و ابزارهای مبتنی بر تحلیل اطلاعات به عنوان تصمیم یار برای مدیران سازمان ها گسترش یافته اند به عبارت دیگر، با توجه به محدودیت های زمانی و فیزیکی موجود، «معنا بخشیدن به داده ها» ی متنوع و گستردۀ تولید شده، اساس پی ریزی «کسب و کار هوشمند» مبتنی بر راه حل BI EDW در سازمان ها می باشد. گروه هوش تجاری مشاورین مبنا این مفهوم را نه تنها به عنوان یک محصول و یک سیستم، بلکه به عنوان یک معماری و رویکردی جدید مورد نظر قرار داده و اقدام به پیاده سازی این راه حل در سازمان ها نموده است.

❖ راهکار جامع هوش تجاری مشاورین مبنا

تحلیل و مانیتورینگ	امکان سنجی و تهییه RFP پژوهش های BI
پیاده سازی و اجرا	مشاوره اثبات داده و هوش تجاری
تحلیل و مانیتورینگ	دوره های آموزشی - کاربردی
تحلیل و مانیتورینگ	شنایخت و تحلیل هوش تجاری
تحلیل و مانیتورینگ	تدوین وضع مطلوب و شناسایی شاخص
تحلیل و مانیتورینگ	طراحی اثبات داده
تحلیل و مانیتورینگ	پیاده سازی اثبات داده در محیط OLAP
تحلیل و مانیتورینگ	سامانه هوش تجاری و داشبورد مدیران مبنا



اسامانه هوش تجاری و داشبورد مدیران

مینا

سامانه فوق در قالب بخشی از خدمات اجرایی راه حل هوش تجاری و داشبورد مدیران مینا است و به عنوان ابزار توسعه، امکان دسترسی و استفاده از داده های موجود در بانک های اطلاعاتی مختلف سازمان را در کنارهم و بطور مت مرکز برای کاربران سطوح مختلف فراهم می کند. این سامانه، مدیران سازمان را قادر می سازد تا در کوتاه ترین زمان ممکن، اطلاعات تحلیلی مورد نیاز خود را جهت تصمیم گیری و آگاهی از پیامدهای هر گونه تغییر، با ساختاری شکیل، جذاب و بطور مت مرکز و در هر گوشه ای از جهان (محیط وب) در اختیار داشته و از مزایای گرافیکی آن جهت ارایه اطلاعات سازمان به مخاطبان، بهره مند گردد. سامانه فوق به منظور ارایه راه حلی تحلیلی بر روی بانک اطلاعاتی Microsoft SQL Server Analysis (SSAS) تدوین گردیده است.

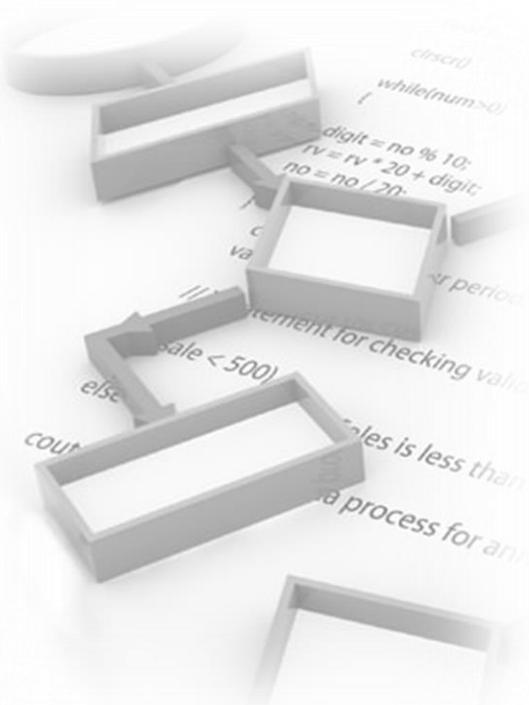
- ❖ **قابلیت های ویژه سامانه**
- ✓ محصولی کاملاً بومی و داخلی همگام با آخرین متدولوژی روز دنیا
- ✓ مبتنی بر وب و سازگار با انواع زبانها
- ✓ اتصال به انواع پایگاه های داده موجود در سازمان (MSSQL, Oracle, Access, Excel, DB2, Sybase و ...)
- ✓ اتصال به پایگاه های داده سازمان از طریق OLEDB, XMLA URL, SQL (Server, ODBC Dimension) طراحی مکعب داده و انتخاب ابعاد (Measure) به صورت پوپیا و معیارها (Measure) نمایش شماتیک ساختار مکعبی (Cube Structure) از روی ساختار رابطه ای انبار داده تعريف انواع فیلتر ها بر روی شاخص ها بر اساس ابعاد مختلف (زمان، مکان، طرح و ...).
- ✓ طراحی انواع گزارش های تحلیلی بدون نیاز به اطلاعات فنی و برنامه نویسی
- ✓ ساختن به لحظه کد MDX هر گزارش و قابلیت ویرایش آن در گزارش ها
- ✓ تعریف قالب های استاندارde، رنگها و در سراسر سامانه برای کلیه گزارش ها
- ✓ تعریف سلسله مراتب (Hierarchy) و امکان نفوذ Drill Down ، Drill Through در سطوح ابعاد (Through)
- ✓ تعریف تعداد نامحدود شاخص KPI بر اساس مقدار قبلی، مقدار جاری و مقدار هدف شاخص

اجزای سامانه

سامانه هوش تجاری و داشبورد مدیران مینا



گروه توسعه سیستم



گروه توسعه سیستم از مرحله طراحی تا مرحله اجرای سیستم‌های اطلاعاتی می‌تواند همگام با کارفرما حرکت نماید. در حال حاضر در شرکت مشاورین مینا از تکنیک UML و چارچوب RUP برای طراحی سیستم‌ها استفاده می‌گردد که روش نوین و پویای OOP را پشتیبانی می‌نماید. این تکنیک از انعطاف‌پذیری بسیار بالایی قبل و پس از انجام پروژه برخوردار است. توسعه سامانه‌های تحت ویندوز با زبان برنامه‌نویسی VB.NET، C#.NET، ASP.NET، یا C++ می‌باشد. همچنین زبان برنامه‌نویسی

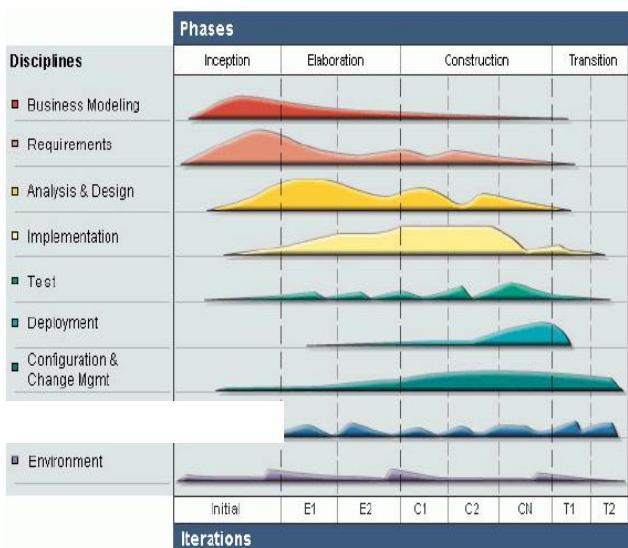
نمایندگی می‌کند و معماری آن بصورت ۳ لایه انجام شده که مزیت این روش سرعت بالا و کاهش ترافیک در سطح شبکه دارد.

نرم‌افزارهای تحت وب مورد استفاده قرار گرفته که این زبان توان همراهی با تمامی زبان‌های رایج Web Base را دارد.

❖ محصولات نرم افزاری مینا

سامانه هوش تجاری و داشبورد مدیران	
سامانه آمار و اطلاعات بانکی	
سامانه مدیریت جامع ابزار پرداخت الکترونیک	
سامانه مدیریت آرشیو الکترونیکی اسناد	

❖ فرآیند توسعه سیستم (RUP مدل)





| سامانه آمار و اطلاعات بانکی |

این سامانه در راستای بهینه‌سازی عملکرد «مدیریت آمار و اطلاعات بانک» و با هدف تسهیل، تسریع و پرهیز از بروز اشتباه در عملیات آماده‌سازی گزارش‌های مختلف موسسات مالی و بانکی، تهیه شده است. طراحی و عملیاتی شدن این سامانه بر اساس نیازهای واحدهای امور مالی، اعتباری و بازاریابی جهت آماده‌سازی گزارش‌های ارسالی به بانک مرکزی و گزارش‌های شورای منابع و مصارف انجام شده است. این سامانه در عین حال با رویکردی آینده‌نگر از یک سو، بستری مناسب برای تولید بسیاری از گزارش‌ها که اکنون به صورت دستی و با صرف زمان و هزینه هنگفت تهیه می‌شوند را فراهم نموده و از سوی دیگر، علاوه بر کاهش چشمگیر اشتباهات، بار اضافی بر روی سیستم متمرکز بانکی را نیز کاهش می‌دهد.

❖ گزارشات مهم سامانه

- ✓ مقایسه تسهیلات اعطایی
- ✓ مانده خالص تسهیلات
- ✓ مانده تسهیلات به تفکیک بخش اقتصادی
- ✓ صورت وضعیت مطالبات به تفکیک شعبه
- ✓ وضعیت تسهیلات به تفکیک شعب
- ✓ وضعیت تسهیلات و سود سالهای آینده و درصد از کل
- ✓ مقایسه برنامه مصوب و عملکرد تجهیز منابع
- ✓ اقلام منابعی در بانک
- ✓ مقایسه اقلام تشکیل دهنده سود پرداختی به سپرده‌ها
- ✓ وضعیت سپرده‌ها به تفکیک شعب
- ✓ مقایسه درآمد حاصل از تسهیلات به تفکیک نوع عقد
- ✓ مقایسه اقلام تشکیل دهنده کارمزد دریافتی
- ✓ مقایسه منابع و مصارف - اقلام مالی
- ✓ دارایی‌ها و بدھی‌ها - اقلام دارایی و بدھی شعب
- ✓ مقایسه دارایی‌ها و بدھی‌ها به تفکیک شعب
- ✓ عملکرد - مانده حساب‌ها در شعب
- ✓ صورت محاسبه سپرده قانونی کل بانک
- ✓ تراز - خلاصه دفتر کل - گردش حسابها

❖ اجزای سامانه

سامانه آمار و اطلاعات بانکی



| سامانه مدیریت جامع ابزارهای پرداخت الکترونیک



یکی از محصولاتی که جایگاه خود را در صنعت بانکداری باز نموده و نیاز به استقرار و بهره برداری از آن در سطح بانک‌ها افزایشی روز افزون یافته است، سامانه مدیریت جامع ابزارهای پرداخت الکترونیک است، که با توجه به ماهیت خود، نیازمندی‌های خاصی داشته و اهداف عملیاتی مربوط به خود را داراست. با بهره‌گیری از این محصول امکان شناسایی مغایرت‌های رخ داده در تراکشن‌های الکترونیکی و گزارش‌گیری از کلیه مغایرت‌های ایجاد شده در تراکشن‌های الکترونیکی بانک، میسر می‌گردد.

❖ ویژگیهای سامانه

- ✓ شناسایی سریع و به موقع مغایرت‌های پیش‌آمده در تراکشن‌های پایانه‌های فروش، دروازه‌های پرداخت اینترنتی و دستگاه‌های خودپرداز
- ✓ حذف فرایند شناسایی دستی مغایرت‌ها
- ✓ امکان تسویه حساب نیمه خودکار با مشتریان و فروشنده‌گان
- ✓ امکان شناسایی مغایرت در تراکشن‌های شبکه پذیرنده‌گان پایانه‌های فروشگاهی
- ✓ امکان شناسایی مغایرت در تراکشن‌های شبکه پذیرنده‌گان دستگاه‌های خودپرداز
- ✓ امکان مغایرت گیری در شبکه پذیرنده‌گان درگاه‌های پرداخت اینترنتی
- ✓ امکان مغایرت گیری با مرکز شتاب در خصوص تراکشن‌های شتابی
- ✓ امکان مغایرت گیری در رابطه با قبوض پرداخت شده
- ✓ امکان مغایرت گیری در فروش شارژ کارت‌ها (شارژ خطوط اپراتور تلفن همراه شامل همراوول، ایرانسل،

❖ فرآیند عملیاتی سامانه



تالیا



| سامانه مدیریت آرشیو الکترونیکی اسناد |

در هر سازمان نگهداری و بهره‌برداری از اسناد و مدارک بستگی به استقرار نظام صحیح مدیریت اسناد، به ویژه اجرای دقیق آن دارد. نبودن یک سیستم و برنامه منظم و مدون برای طبقه‌بندی، تنظیم و نگهداری و در نهایت استفاده از اسناد و مدارک، موجب تراکم پرونده‌ها، کندی در مراحل انجام کار، دوباره‌کاری‌ها و در نتیجه اختلال در اجرای وظایف مربوط به سازمان می‌گردد.

سامانه مدیریت آرشیو اسناد باهدف شناسایی، جمع آوری، طبقه بندی و نگهداری اسناد حوزه‌های مختلف سازمان اعم از اسناد اداری، مالی، بازرگانی، قراردادها، کتب، نشریات و مدارک فنی، نقشه‌های پروژه‌ها، کاتالوگ‌ها، استانداردها، انواع فایل‌ها، فیلم، نوار و ... در یک مرکز و ارایه خدمات لازم به مقاضیان در اسرع وقت تهیه شده است.

❖ ویژگیهای سامانه

- ✓ محصولی کاملاً بومی و داخلی همگام با آخرین تکنولوژی روز دنیا

✓ مبتنی بر وب (Full web based)

✓ بدون محدودیت در تعداد کاربر

- ✓ امکان پوشش‌دهی و انطباق سامانه برای بخش‌های مختلف سازمان

✓ پشتیبانی و مستندسازی تصمیم‌سازی‌های مدیریتی

✓ انجام وظایف تجاری بطور کارا و با قابلیت پاسخ‌گوئی بالا

- ✓ ایجاد تطابق، پیوستگی و بهره‌وری در مدیریت و امور جاری سازمان

✓ تسهیل عملکرد موثر فعالیتها در سراسر سازمان

✓ پشتیبانی سازمان در موارد تعقیب قانونی شامل

✓ ریسک‌های متأثر از وجود/عدم وجود شواهدی از فعالیت

- ✓ حفظ منافع سازمان و حقوق کارکنان، مشتریان و ذینفعان فعلی و آتی

✓ تدارک شواهدی از کلیه فعالیتهای سازمان

✓ ثبتیت هویت فرهنگی و تجاری سازمان

✓ نگهداری حافظه شرکت(فردی یا جمیع)

❖ اجزای سامانه

سامانه مدیریت آرشیو الکترونیکی اسناد

اطلاعات پایه اقلام



ثبت اطلاعات اسناد، پیوست‌ها و امانت‌دهی



طبقه بندی و کدینگ اسناد



جستجو و گزارشات



مشتریان و پروژه‌های مشاورین مبنا

مشتریان گروه مشاوره و نظارت	
مشاوره پروژه مکانیزاسیون اسناد و مدارک مالی، حقوقی و اداری شرکت زیراکس ایران	تدوین برنامه راهبردی سازمان بانک کشاورزی
نظارت بر استقرار سیستم برنامه ریزی منابع سازمان (ERP)	بانک صنعت و معدن
شرکت پتروشیمی مارون	واحد توسعه فناوری اطلاعات آموزش و پرورش (تدوین سند عملیاتی)
مشاوره تهیه RFP، ارزیابی و انتخاب سیستم برنامه ریزی منابع سازمان (ERP)	شرکت ماشین سازی نبو
شرکت صنایع آذربآب	شرکت فراورده‌های نسوز پارس
ناظر پیاده سازی سیستم‌های یکپارچه (ERP)	کارگزاری دنیای خبره
شرکت فولاد اکسین خوزستان	مدیریت ریسک
مشاوره تهیه RFP، ارزیابی و انتخاب محصول نرمافزار	بانک ملت
مشاوره و نظارت در حوزه فناوری اطلاعات	
شرکت کارگزاری دنیای خبره	وزارت آموزش و پرورش
مشاور پیاده سازی سیستم‌های یکپارچه	مشاور مدیریت شبکه و سخت افزارهای پژوهشسراهای استان تهران
شرکت عمران شهرهای جدید	سازمان فناوری اطلاعات ایران
ناظر بومی سازی سیستم‌ها	خدمات مشاور جامع در حوزه آمار و اطلاعات
عارضه یابی سازمانی و استقرار چرخه بهره‌وری	خدمات مشاوره پشتیبانی فنی و مدیریت بروزرسانی محتوای سامانه کنترل پروژه
شرکت نوسازی صنایع ایران	مشاوره تهیه RFP، برگزاری مناقصه و خرید نرمافزارهای جامع مالی، اداری و تدارکاتی
شرکت نتوپان کارون	مشاوره تهیه RFP پروژه تامین سرвис‌های کاربردی (فاز یک طرح اتصال یکصد هزار مدرسه به شبکه ملی اینترنت)
شرکت چینی نور	خدمات مشاوره در حوزه راهبری کار گروه مدیریت فناوری اطلاعات، ارتباطات و امنیت (فاؤ)
شرکت فراورده‌های نسوز پارس	شرکت فراب
شرکت ماشین سازی نبو	نظارت بر استقرار سیستم جامع
شرکت یدک ساز قالب	مشاوره فناوری اطلاعات
شرکت صدرا (صنایع دریایی ایران)	برق منطقه‌ای زنجان
شرکت پر طاووس	
شرکت جامپاس	
شرکت مرغ ارومیه	
و ...	
سایر پروژه‌های مشاوره	
وزارت آموزش و پرورش	

طراحی نظام مدیریت اجرایی پروژه در کانون آفرینش‌های علمی و فنی آموزش و پرورش استان تهران.	-
معاونت تحقیقات سازمان بنادر و کشتیرانی طراحی سیستم مدیریت پروژه	-
سازمان دامپزشکی کشور مهندسی مجدد فرآیندها	-
سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی مدیران	-
شرکت لوله سازی اهواز مطالعات کارسنجی	-
مطالعات زمان سنجی و ظرفیت سنجی طراحی ساختار سازمانی	-
مجتمع زریال	-
طراحی و پیاده سازی سیستم طراحی مشاغل طراحی و پیاده سازی سیستم ارزیابی عملکرد	-
طراحی ساختار سازمانی و تدوین شرح مشاغل	-
طراحی کلان سیستم‌های یکپارچه اطلاعاتی	-
طراحی تفضیلی سیستم‌های اطلاعاتی شامل مدیریت تولید، مدیریت مشارکت، مهندسی محصول، انبار و کنترل موجودی، منابع انسانی، برنامه ریزی تولید و مواد، بودجه و گزارشات، قیمت تمام شده، تدارکات، پیمانکاران، بازاریابی و مهندسی فروش، تحقیق و توسعه، رسیدگی و کنترل اسناد، خزانه داری، اطمینان مرغوبیت	-
شرکت نکا پلاستیک امکان سنجی طرح توسعه بررسی و سازماندهی منابع انسانی شرکت ماشین سازی نیو	-

| مشتریان گروه هوش تجاری

طراحی و پیاده‌سازی سامانه مغایرت بانکی	-	بانک ملت	-
بانک اقتصاد نوین	-	بانک اقتصاد نوین	-
بانک اعتباری توسعه	-	پست بانک ایران	-
سامانه آمار و اطلاعات بانکی	-	بانک اعتباری توسعه	-
پیاده‌سازی سامانه جامع مدیریت اطلاعات	-	صندوق توسعه ملی	-
ابزارهای پرداخت الکترونیکی	-	سامانه صنایع کوچک و شهرکهای صنعتی ایران	-
پیاده‌سازی سامانه مغایرت بانکی	-	شرکت ملی گاز ایران	-
بانک مسکن	-	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	-
مشاور فنی تحلیل و پیاده‌سازی سامانه	-	سازمان فناوری اطلاعات ایران- حاکمیتی	-
سپرده‌های متصرف	-	ناظارتی	-
شرکت ارتباطات زیرساخت	-	شرکت ملی صنایع پتروشیمی - حاکمیتی	-
خدمات ساماندهی الکترونیکی بایگانی اداره	-	ناظارتی	-
کل امور مشتریان و واگذاری مدارکات	-	صنایع شیر ایران - هلدینگ	-
استانداری تهران	-	سازمان شهرداری ها و دهیاری های کل کشور	-
پورتال استانداری تهران	-	شرکت ناب تجارت پویا- هلدینگ	-
پورتال ۱۳ فرمانداری استان تهران	-	شرکت بین المللی مهندسی ایران ایریتک-	-
فرمانداری تهران	-	هلدینگ	-
طراحی، پیاده سازی و اجرای سیستم ثبت نام و شمارش آراء چهارمین دوره انتخابات	-	بیمه پارسیان	-
مجلس خبرگان رهبری استان تهران	-	دانشگاه شهید بهشتی	-
طراحی، پیاده سازی و اجرای سیستم ثبت نام و شمارش آراء سومین دوره انتخابات	-		
شورای اسلامی شهر تهران	-		
طراحی، پیاده سازی و اجرای سیستم ثبت نام و شمارش آراء انتخابات میان دوره ای	-		
هفتمین دوره انتخابات مجلس شورای اسلامی استان تهران	-		
شرکت آب منطقه‌ای تهران	-		
سامانه مدیریت اسناد (امور قراردادها)	-		
سازمان آب و برق خوزستان	-		
طراحی و پیاده سازی سیستم کدینگ، ساماندهی و آرشیو فنی سدها و نیروگاه ها	-		

| مشتریان گروه توسعه سیستم

سازمان فناوری اطلاعات ایران	-		
شناخت، تحلیل، طراحی و ایجاد مرورگر ملی	-		
وزارت امور خارجه	-		
همکاری در تحلیل و طراحی سیستم های یکپارچه برخط	-		
بانک اقتصاد نوین	-		
سامانه آمار و اطلاعات بانکی	-		
شناخت، تحلیل، طراحی و پیاده سازی سامانه جامع مدیریت اطلاعات ابزارهای پرداخت الکترونیکی	-		

سminar آموزشی "آشنایی با اصول کارآفرینی"	مجتمع زریال
سminar آموزشی "آشنایی با مدیریت پروژه"	طراحی مکانیزه سیستم های اطلاعاتی شامل مدیریت تولید، مدیریت مشارکت، مهندسی محصول، انبار و کنترل موجودی، منابع انسانی، برنامه ریزی تولید و مواد، بودجه و گزارشات، قیمت تمام شده، تدارکات، پیمانکاران، بازاریابی و مهندسی فروش، تحقیق و توسعه، رسیدگی و کنترل استناد، خزانه داری، اطمینان مرغوبیت
سمینار بهره وری و عارضه یابی در شرکت نوسازی صنایع ایران	
شرکت نئوپان کارون	
شرکت چینی نور	
شرکت فراورده های نسوز پارس	
شرکت ماشین سازی نیو	
شرکت یدک ساز قالب	
شرکت صدرا (صنایع دریابی ایران)	شرکت تهیه و پشتیبانی ساخت کالای نفت تهران
شرکت پر طاووس	
شرکت جامپاس	طراحی و پیاده سازی سیستم ارزیابی پیمانکاران
شرکت مرغ ارومیه	
مشاوره، برگزاری سminarsها و دوره‌های آموزشی فناوری اطلاعات در شرکت هوایپمایی ایزان (Easeon Air)	سازمان بازرگانی استان تهران
برگزاری دوره آموزش سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) با مشارکت سازمان مدیریت صنعتی استان خوزستان در اهواز	طراحی و پیاده سازی سیستم صدور پروانه کسب
برگزاری همایش، سminar و دوره های آموزش در حوزه های امنیت فضای تبادل اطلاعات، حاکمیت اینترنت، تولید محتوای دیجیتالی واحد گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات قرن ۲۱	طراحی و پیاده سازی سیستم بانک اطلاعاتی کالاهای اساسی شهرداری تهران (منطقه ۳)
نظرارت بر برگزاری دوره‌های آموزشی نرم افزار	عملیات ثبت اطلاعات ماده صد شرکت Uknow در آلمان
	یکپارچه سازی Microsoft Office با سیستم آرشیو

مشتریان حوزه آموزش و سminar

- آموزش برگزاری مناقصات و کاربری سایت ملی اطلاع رسانی کشور
- برگزاری سminars‌های تدوین RFP، مشاوره در ارزیابی، انتخاب و استقرار ERP
- وزارت آموزش و پرورش - کانون آفرینش های علمی و فنی
- سminar آموزشی "آشنایی با مدیریت اجرایی"

مجوزها و احراز صلاحیت‌ها

مجوز نظام صنفی



انجمن مشاوران مدیریت ایران



| رتبه شورای عالی انفورماتیک |

رئاست مجلسی																																																																																			
ساخت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی																																																																																			
دبیر شورای عالی انفورماتیک کشور																																																																																			
بامداد																																																																																			
شماره: ۲۰۲۴۳	تاریخ: ۱۱ خرداد ۱۳۹۲	متن اقرار: ۱۳۹۳/۰۴/۰۱	کوایی رتبه‌بندی و احراز صلاحیت شرکت‌های انفورماتیکی																																																																																
جناب آقای عباس راشد چیتگر																																																																																			
مدیر عامل مختار شرکت مشاورین بهبود روش‌ها و سامانه‌های مبنا																																																																																			
شناسه ملی: ۱۰۱۰۲۵۰۵۷۵۷																																																																																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">موضوع فعالیت اصلی</th> <th style="width: 15%;">ردیف</th> <th style="width: 15%;">رتبه</th> <th style="width: 15%;">حداکثر مبلغ هر قرارداد (میلیون ریال)</th> <th style="width: 15%;">تعداد قرارداد</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>۱- ارایه و پشتیبانی ساخت افزار Main Frame</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۲- تولید و ارایه وابانه‌های غیر Main Frame</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۳- تولید و ارایه دستگاه‌های جانبی</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۴- تولید و ارایه قطعات و مزومات</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۵- تولید و پشتیبانی نرم‌افزارهای سفارش مشتری</td><td>٧</td><td>٤</td><td>٣٧.٠٠</td><td>٦</td></tr> <tr><td>۶- ارایه و پشتیبانی بسته‌های نرم‌افزاری و نرم‌افزارهای حامل محتوا</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۷- ارایه و پشتیبانی نرم‌افزارهای پایه، سیستم و ابزارها</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۸- خدمات شبکه‌های اطلاع‌رسانی Providers</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۹- شبکه داده‌های رایانه‌ای و مخابراتی</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۱۰- امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات</td><td>٦</td><td>٥</td><td>١٠.٨٠٠</td><td>٦</td></tr> <tr><td>۱۱- مشاوره و نظارت بر اجرای طرح‌های انفورماتیکی</td><td>٧</td><td>٤</td><td>١٣.٥٠٠</td><td>٧</td></tr> <tr><td>۱۲- خدمات پشتیبانی</td><td>٥</td><td>٦</td><td>٢.٧٠٠</td><td>٥</td></tr> <tr><td>۱۳- آموزش و پژوهش</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۱۴- سیستم‌های اتوماسیون صنعتی</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> <tr><td>۱۵- سیستم‌های ویژه</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td><td>*****</td></tr> </tbody> </table>				موضوع فعالیت اصلی	ردیف	رتبه	حداکثر مبلغ هر قرارداد (میلیون ریال)	تعداد قرارداد	۱- ارایه و پشتیبانی ساخت افزار Main Frame	*****	*****	*****	*****	۲- تولید و ارایه وابانه‌های غیر Main Frame	*****	*****	*****	*****	۳- تولید و ارایه دستگاه‌های جانبی	*****	*****	*****	*****	۴- تولید و ارایه قطعات و مزومات	*****	*****	*****	*****	۵- تولید و پشتیبانی نرم‌افزارهای سفارش مشتری	٧	٤	٣٧.٠٠	٦	۶- ارایه و پشتیبانی بسته‌های نرم‌افزاری و نرم‌افزارهای حامل محتوا	*****	*****	*****	*****	۷- ارایه و پشتیبانی نرم‌افزارهای پایه، سیستم و ابزارها	*****	*****	*****	*****	۸- خدمات شبکه‌های اطلاع‌رسانی Providers	*****	*****	*****	*****	۹- شبکه داده‌های رایانه‌ای و مخابراتی	*****	*****	*****	*****	۱۰- امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات	٦	٥	١٠.٨٠٠	٦	۱۱- مشاوره و نظارت بر اجرای طرح‌های انفورماتیکی	٧	٤	١٣.٥٠٠	٧	۱۲- خدمات پشتیبانی	٥	٦	٢.٧٠٠	٥	۱۳- آموزش و پژوهش	*****	*****	*****	*****	۱۴- سیستم‌های اتوماسیون صنعتی	*****	*****	*****	*****	۱۵- سیستم‌های ویژه	*****	*****	*****	*****
موضوع فعالیت اصلی	ردیف	رتبه	حداکثر مبلغ هر قرارداد (میلیون ریال)	تعداد قرارداد																																																																															
۱- ارایه و پشتیبانی ساخت افزار Main Frame	*****	*****	*****	*****																																																																															
۲- تولید و ارایه وابانه‌های غیر Main Frame	*****	*****	*****	*****																																																																															
۳- تولید و ارایه دستگاه‌های جانبی	*****	*****	*****	*****																																																																															
۴- تولید و ارایه قطعات و مزومات	*****	*****	*****	*****																																																																															
۵- تولید و پشتیبانی نرم‌افزارهای سفارش مشتری	٧	٤	٣٧.٠٠	٦																																																																															
۶- ارایه و پشتیبانی بسته‌های نرم‌افزاری و نرم‌افزارهای حامل محتوا	*****	*****	*****	*****																																																																															
۷- ارایه و پشتیبانی نرم‌افزارهای پایه، سیستم و ابزارها	*****	*****	*****	*****																																																																															
۸- خدمات شبکه‌های اطلاع‌رسانی Providers	*****	*****	*****	*****																																																																															
۹- شبکه داده‌های رایانه‌ای و مخابراتی	*****	*****	*****	*****																																																																															
۱۰- امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات	٦	٥	١٠.٨٠٠	٦																																																																															
۱۱- مشاوره و نظارت بر اجرای طرح‌های انفورماتیکی	٧	٤	١٣.٥٠٠	٧																																																																															
۱۲- خدمات پشتیبانی	٥	٦	٢.٧٠٠	٥																																																																															
۱۳- آموزش و پژوهش	*****	*****	*****	*****																																																																															
۱۴- سیستم‌های اتوماسیون صنعتی	*****	*****	*****	*****																																																																															
۱۵- سیستم‌های ویژه	*****	*****	*****	*****																																																																															
توضیحات:																																																																																			
۱- بالاترین رتبه یک و پایین ترین رتبه هفت است.																																																																																			
۲- با تغییر مدیر عامل، شرکت موظف است نسبت به اصلاح این گواهی، اقدام نماید.																																																																																			
۳- در صورت مغایرت مطالب این گواهی‌نامه با اطلاعات موجود در پایگاه http://www.shci.ir اطلاعات پایگاه اصلت دارد.																																																																																			
محمد‌مهدی رکھتی معاون نظارت راهبردی و دبیر شورای عالی انفورماتیک کشور																																																																																			

صلاحیت خدمات مشاوره مدیریت

شماره: ۱۹۰۰۰۱۷۷۸۰

تاریخ: ۱۴۰۰/۱۰/۵

پیوست:

ریاست‌جمهوری
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
مکان‌سازی و توسعه‌نظامی اداری

بسم الله تعالى

گواهینامه صلاحیت خدمات مشاوره

مدیر عامل محترم شرکت مشاورین بهبود روش‌ها و سامانه‌های مبنا

احتراماً، در اجرای مصوبه شماره ۱۳۸۳/۴/۲۳ ۲۰۶۳۷ ت/۲۸۴۳۷ هـ مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۵ هیئت محترم وزیران، صلاحیت آن شرکت برای انجام خدمات مشاوره مدیریت به شرح زیر اعلام می‌شود:

۱- پایه سه - تخصص مدیریت عمومی

- اعتبار این گواهینامه از تاریخ صدور تا پایان دوره ارزشیابی و حداکثر به مدت دو سال می‌باشد.
- رعایت تمامی مفاد آیین نامه تشخیص صلاحیت و ارجاع کار مشاوران و دستورالعمل‌های مربوط برای دارندگان این گواهینامه الزامی است.
- برای کنترل ظرفیت کاری مجاز لازم است یک نسخه از فرم ترسیم شده در پشت این گواهینامه (فرم اعلام مشخصات قرارداد) برای هر یک از قراردادهای منعقده تکمیل و توسط مشاور تا حد اکثر یک ماه پس از انعقاد قرارداد به این مرکز ارسال شود.

من ... التوفيق

علی صدری



برای کسب اطلاعات بیشتر می‌توانید با شماره تلفن ۰۳۳۷۴۲۱۷ و ۰۳۳۷۶۰۶۳ و ۰۳۳۷۲۸۵۷ گروه تشخیص صلاحیت و رتبه‌بندی مشاوران خدمات مدیریت تماس حاصل کنید.

| گواهی نامه مدیریت سیستم و اقتصاد



| عضویت در انجمن اینفورماتیک ایران |



| پروانه بهره برداری |



